RELATÓRIO DE GESTÃO

2019

ADEMA

ADMINISTRAÇÃO ESTADUAL DO MEIO AMBIENTE

RELATÓRIO DE GESTÃO

2019

Belivaldo Chagas Silva

Governador do Estado de Sergipe

SECRETARIA DE ESTADO DO DESENVOLVIMENTO URBANO E SUSTENTABILIDADE - SEDURBS

Ubirajara Barreto

Secretário de Estado

ADMINISTRAÇÃO ESTADUAL DO MEIO AMBIENTE – ADEMA

Gilvan Dias dos Santos

Diretor-Presidente

Carlos Augusto Willmersdorf Franco

Diretor Administrativo e Financeiro

Gilvan Dias dos Santos

Diretor Técnico

(Interinamente)

Lídia Castelino Bitencourt

Assessora de Planejamento

Maria Claudenice Gomes

Chefe de Gabinete da Presidência

Samira dos Santos Daud

Chefe da Procuradoria Jurídica

Conselho Deliberativo

Eliane Aquino Déda
Ubirajara Barreto
Gilvan Dias dos Santos
Carine de Carvalho Santos

SUMÁRIO

1. APRESENTAÇÃO
2. ESTRUTURA ADMINISTRATIVA
3. QUADRO DE PESSOAL
4. IDENTIDADE INSTITUCIONAL
    4.1. MISSÃO
    4.2. VISÃO
    4.3. VALORES
5. AÇÕES DESENVOLVIDAS PELA ADEMA
6. EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA
7. QUANTITATIVO DA PRODUTIVIDADE TÉCNICA
8. ATIVIDADES DA PROCURADORIA JURÍDICA
    8.1 AÇÕES DA PROCURADORIA
    8.2 AUDIÊNCIAS JUDICIAIS E EXTRAJUDICIAIS
9. AUTOS DE INFRAÇÕES ADMINISTRATIVAS AMBIENTAIS E AUTOS DE NOTIFICAÇÃO
10. CONCLUSÃO
11. ANEXO

1. APRESENTAÇÃO

O período disposto na análise deste relatório foi marcado por ações da Administração Estadual do Meio Ambiente relacionadas ao licenciamento, fiscalização e monitoramento ambiental, buscando manter-se em sintonia com a orientação emanada do Governo do Estado, relacionada à política ambiental, coordenada pela **Secretaria de Estado do Desenvolvimento Urbano e Sustentabilidade** no decorrer do presente relatório poderá ser avaliado o desempenho da **ADEMA** no período de 01 de janeiro a 31 de dezembro de 2019, contudo o mais importante é o compromisso do **Governo do Estado de Sergipe** com a execução de uma política ambiental pautada na sustentabilidade e preservação do meio ambiente, regulada e definida pela **Secretaria de Estado do Desenvolvimento Urbano e Sustentabilidade**, elemento balizador do desenvolvimento das ações, associado ao fiel cumprimento da obrigação institucional da Autarquia no monitoramento, fiscalização e licenciamento ambiental em rigorosa observância da legislação ambiental e às resoluções do CONAMA – Conselho Nacional do Meio Ambiente e do CEMA – Conselho Estadual do Meio Ambiente.

2. ESTRUTURA ADMINISTRATIVA

Administração Estadual do Meio Ambiente - ADEMA é uma entidade criada pela lei nº 2.181, de 12 de outubro de 1978, integrante da Administração Indireta do Poder Executivo do Estado de Sergipe com o objetivo de executar a política governamental relativa ao meio ambiente, contribuindo para a melhoria da qualidade ambiental do Estado através do gerenciamento dos recursos naturais e do combate à poluição de qualquer natureza, mediante ações preventivas e corretivas e de recuperação da degradação ambiental.
Sua estrutura e organização, disposta conforme a lei nº 5.057, de 07 de novembro de 2003, é representada por um Conselho Deliberativo, como Órgão Colegiado, e uma Diretoria Executiva composta da Presidência, da Diretoria Administrativa e Financeira, como Órgão Instrumental, e da Diretoria Técnica, como Órgão Operacional.
A reestruturação aprovada através da Lei Estadual n.º 6.650, de 30 de junho de 2009 elevou a ADEMA ao status de Autarquia Especial proporcionando uma melhoria significativa em sua estrutura organizacional garantindo melhores condições de trabalho como definição mais clara das atribuições dos órgãos na fiscalização, monitoramento e licenciamento ambiental.

ÓRGÃO COLEGIADO

Conselho Deliberativo

Órgão superior deliberativo, composto por cinco (5) membros assim distribuídos: a Vice-Governadora (Eliane Aquino Déda), o Secretário de Estado do Desenvolvimento Urbano e Sustentabilidade, Senhor o Diretor-Presidente da ADEMA, Sr. Gilvan Dias Santos, o representante do Governo (cargo vago), representante dos servidores da ADEMA (cargo vago).

O Conselho Deliberativo tem a função de orientação, deliberação e fiscalização, com diversas competências, especialmente de deliberar sobre quaisquer questões de interesse da ADEMA, na forma das disposições do Regulamento Geral da Autarquia.

ÓRGÃOS DE APOIO E ASSESSORAMENTO

Gabinete da Presidência - GAPRE

Compete ao GAPRE prestar apoio e assistência ao Diretor-Presidente, no desenvolvimento de suas atividades administrativas, políticas e de representação social, organizar o seu expediente e controlar a pauta e a realização de suas audiências, reuniões e despachos, bem como exercer outras atividades ou atribuições correlatas e as que lhe forem regularmente conferidas ou designadas.

Procuradoria Jurídica - PROJUR

Representar a ADEMA, em Juízo ou fora dele, quando por delegação do Diretor-Presidente, promovendo e acompanhando todos os processos judiciais ou extrajudiciais; prestar assistência jurídica e assessorar a Presidência, as Diretorias Executivas e demais órgãos da ADEMA, nos assuntos de natureza jurídica, bem como emitir pronunciamento jurídico nos feitos submetidos ao seu exame técnico-especializado; promover a elaboração de contratos, convênios, ajustes, editais e outros instrumentos jurídicos.

Assessoria de Planejamento - ASPLAN

Cabe à ASPLAN prestar assessoramento técnico à Presidência e às Diretorias Executivas, na área de planejamento, bem como promover o assessoramento, organização, coordenação, execução, acompanhamento e controle das atividades de planejamento da ADEMA, nas áreas de estatística gerencial, institucional, de economia e orçamento, de pesquisa e de elaboração e desenvolvimento de planos, programas, projetos e estudos.

ÓRGÃO INSTRUMENTAL

Diretoria Administrativa e Financeira – DIRAF

Compete promover a organização, coordenação, execução, acompanhamento e controle da atividade-meio da Autarquia, compreendendo os serviços de administração geral, nas áreas

de recursos humanos, material, patrimônio, contabilidade, finanças, orçamento, compras e suprimento, informação e documentação, e serviços auxiliares.

ÓRGÃO OPERACIONAL

Diretoria Técnica - DITEC

Compete promover a organização, coordenação, execução, acompanhamento e controle das atividades operacionais da Autarquia, compreendendo essencialmente, o licenciamento, fiscalização, controle de poluição, avaliação e monitoramento, gestão, análise de estudos e projetos, bem como de atividades relativas à atuação técnica da entidade e exercer outras atividades e atribuições correlatas ou que lhe forem regularmente conferidas.

3. QUADRO DE PESSOAL

Colaboradores	Quantidade
Servidores do Quadro Próprio	15
Servidores Comissionados ADEMA	58
Servidores Comissionados SEDURBS	33
Servidores Cedidos de Outros Órgãos	19
Servidores Cedidos de Órgão Externos	03
Terceirizados	0
Estagiários	40
Total	168

Tabela 1 – Quadro de Pessoal.

(Fonte: SUREP – Subgerência de Recursos Humanos e Pessoal)

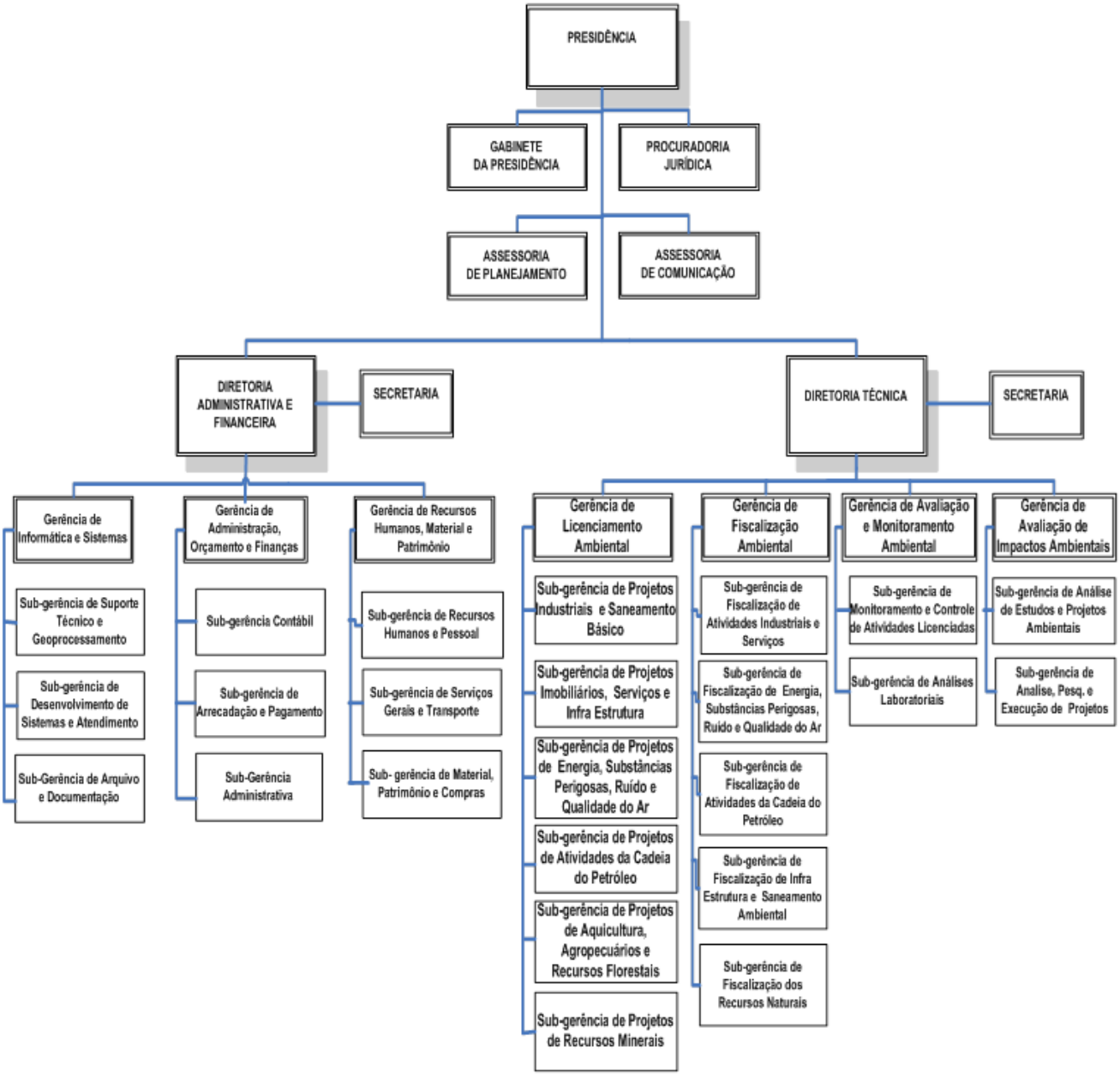


Figura 1 – Organograma Administração Estadual do Meio Ambiente

4. IDENTIDADE INSTITUCIONAL

4.1 MISSÃO

"Executar de forma transparente, ágil e eficaz a política de gestão ambiental do Estado de Sergipe."

4.2 VISÃO

"Tornar-se centro de excelência na execução de políticas públicas ambientais, através das ações de pesquisa, fiscalização, licenciamento e monitoramento."

4.3 VALORES

Ética
Transparência
Efetividade
Responsabilidade social

5. AÇÕES DESENVOLVIDAS PELA ADEMA.

As atribuições da ADEMA - Órgão executor da Política Estadual de Meio Ambiente se revestem de ações de caráter permanente, desenvolvidas durante todo o ano através das seguintes Gerências:

GELIC – Gerência de Licenciamento Ambiental;
GEFIS – Gerência de Fiscalização Ambiental;
GEAMA – Gerência de Avaliação e Monitoramento Ambiental; e,
GEAIA – Gerência de Avaliação de Impactos Ambientais.

No apoio, conta com as seguintes Gerências:

GEAF - Gerência de Administração, Orçamento e Finanças;

GERH - Gerência de Recursos Humanos, Material e Patrimônio;
GEIS - Gerência de Informática e Sistemas.

Licenciamento Ambiental:

O licenciamento ambiental tem a finalidade de autorizar o funcionamento de todo e qualquer empreendimento, atividade ou obra, utilizadora dos recursos ambientais e/ou potencialmente causadora de poluição ou degradação ambiental, estabelecendo condições de controle ambiental, através da concessão de licenças tipificadas, conforme a fase do empreendimento: Licença Prévia para a fase de estudos e planejamento, Licença de Instalação para a construção do empreendimento ou Licença de Operação quando o empreendimento entra em atividade.

Figura 2 – Vistoria à Indústria

Além das licenças acima, a ADEMA também emite outros documentos administrativos com este mesmo fim, porém para empreendimentos que possuem potencial poluidor degradador de baixo nível ou para empresas de porte pequeno, ou ainda para projetos de interesse social, que recebem tratamento diferenciado por parte do Estado:

Autorização Ambiental (AA): atividades temporárias, no máximo de 01 (um) ano e que apresentam pequeno potencial poluidor.

Autorização de Desmate (AD): Autoriza a supressão de vegetação em determinada área.

Averbação de Reserva Legal (ARL): propicia ao empreendedor averbar em cartório, depois de autorizada pelo órgão ambiental a área de Reserva Legal.
Com o advento do CAR – Cadastro Ambiental Rural, em fase de implementação, que realizará o cadastro de todas as propriedades rurais, retira da ADEMA a obrigação de emitir

a Averbação de Reserva Legal, passando a Autarquia a ser responsável pela homologação dos cadastros efetuados no sistema próprio, criado pelo governo federal com essa finalidade.

Certificado de Dispensa de Licenciamento (CDL): emitido para os empreendimentos de pequeno potencial poluidor e que não se enquadram nas Resoluções CEMA nº. 06/2008 e 05/2009.

Licença Previa para Perfuração (LPper): autoriza a atividade de perfuração relacionada a exploração e lavra de jazidas de combustíveis líquidos e gás natural.

Licença Prévia de Produção para Pesquisa (LPpro): autoriza a produção para pesquisa da viabilidade econômica da jazida de combustíveis líquidos e gás natural.

Licença de Instalação e Operação (LIO): concedida para autorização ou regularização da implantação de projetos de assentamento de reforma agrária.

Licença Simplificada (LS): autoriza em um único instrumento todas as fases do licenciamento.

Licença Única (LU): autoriza à construção de habitações de interesse social, com pequeno potencial de impacto ambiental em área urbana ou de expansão urbana.

Licença Única de Plantio (LUP): autoriza atividade de empreendimentos agrícolas com áreas acima de 50 (cinquenta) hectares.

Fiscalização Ambiental

A atividade de fiscalização ambiental está designada para a Gerência de Fiscalização Ambiental - GEFIS, englobando a fiscalização dos empreendimentos e atividades em operação, atendimento de reclamações do público e demandas do Ministério Público, visitas técnicas a projetos, obras, empreendimentos e/ou atividades visando o reconhecimento da área e a coleta de subsídios para a definição dos estudos ambientais necessários ao processo de licenciamento.

Figura 3 – Vistoria de Campo

Tem também como competência lavrar autos de infração ambiental pelo não cumprimento das medidas necessárias à preservação ou correção da degradação ambiental, previstas em lei e notificadas pela ADEMA.

A GEFIS possui a incumbência de emitir renovação de licenças ambientais, com as alterações que geraram novos instrumentos de gestão, bem como com a responsabilidade da emissão da Licença Simplificada – LS; Certificado de Dispensa de Licenciamento – CDL; e, Autorização Ambiental – AA.

Atividades Executadas no Período	*TOTAL*
Fiscalizações	**2273**
Autos de Infração	**437**
Licença Simplificada – LS	**486**
Dispensa de Licenciamento ambiental	**148**
Autorizações Ambientais - AA	**361**
Licença Prévia	**071**
Licença de Instalação	**212**
Licença de Operação	**318**
Renovação de Licença de Instalação	**113**
Renovação de Licença de Operação	**318**
Licença Única de Plantio	**071**
Outras	**128**
Licenças (TOTAL)	**2226**

Tabela 2 - Produtividade da GEFIS

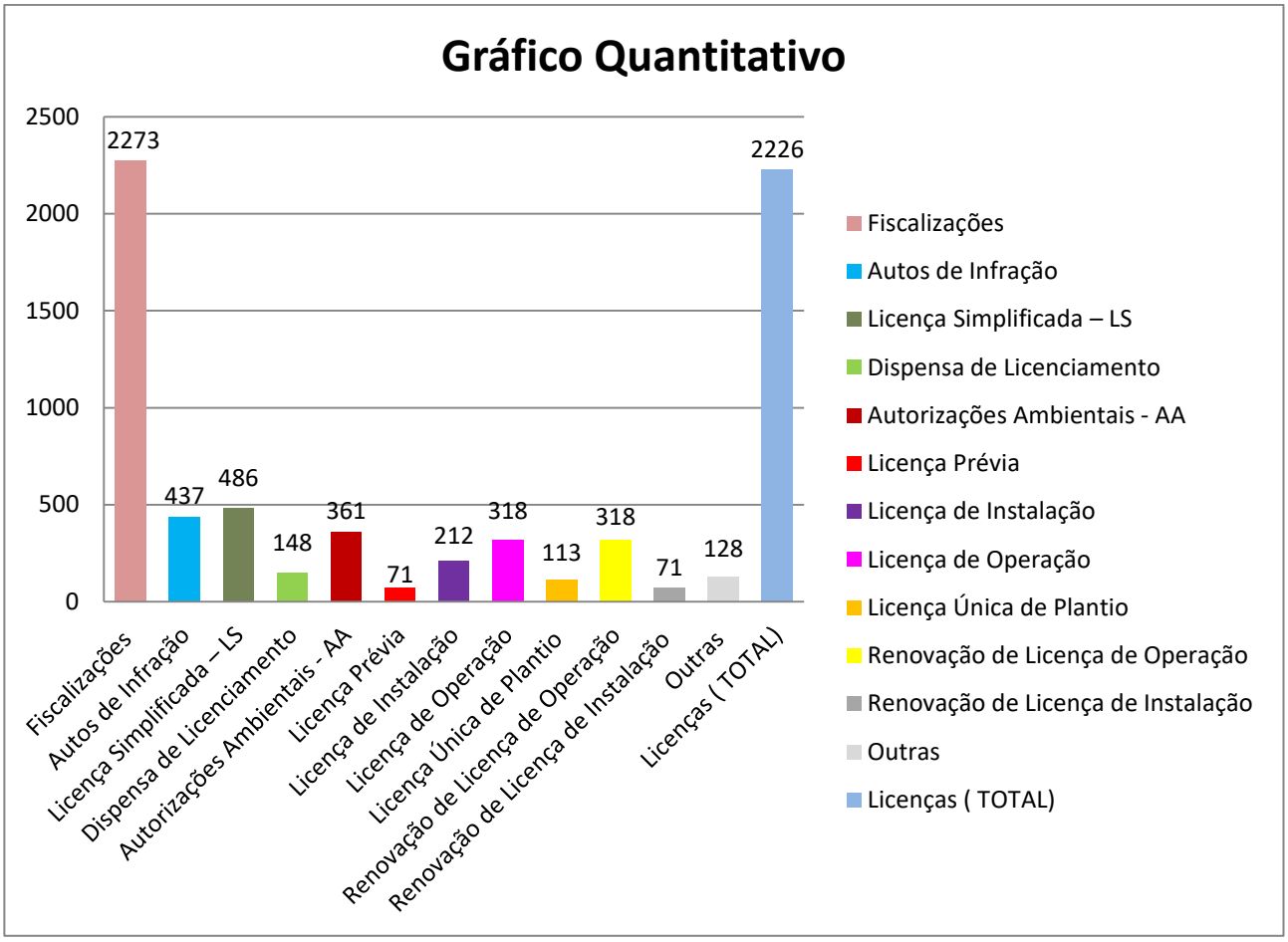


Gráfico 1 – Evolução Quantitativa do Licenciamento Ambiental

Considerando o exposto, a atuação da ADEMA buscou atender as Diretrizes Estratégicas de Governo, definidas em seu Plano Plurianual, principalmente na Diretriz Criação de Infraestrutura Ambiental e de Recursos Hídricos, incluída no Eixo "Inclusão pela Renda", do plano Estratégico de Governo.

Um maior detalhamento das ações executadas de acordo com o planejado é apresentado em anexo, elencando as realizações e os resultados alcançados no período em análise.

Avaliação de Impactos Ambientais

As atividades executadas pela Gerência de Avaliação de Impactos Ambientais – GEAIA são realizadas através de Análises de Estudos de Impacto Ambiental e Relatórios de Impacto Ambiental EIA/RIMA, elaboração de Termo de Referência e Pareceres Técnicos, as ações da GEAIA subsidiam o Licenciamento Ambiental, Análise, Pesquisa e Elaboração de Projetos.

Tipologia de Processos	*TOTAL*
Pareceres Técnicos	**160**
Informações Técnicas	**28**
Elaboração de Termo de Referência	**15**

Tabela 3 – Evolução da Produtividade da GEAIA

(Fonte: GEAIA)

Avaliação e Monitoramento Ambiental

Cabe a GEAMA – Gerência de Avaliação e Monitoramento Ambiental, encaminhar ações de monitoramento de rotina dos empreendimentos e atividades em operação, atender reclamações do público e demandas em geral do Ministério Público.

É também responsabilidade da Gerência o acompanhamento da balneabilidade de praias, rios e da qualidade das águas dos açudes, através de coletas e realização de análises no laboratório da ADEMA. O resultado das condições de balneabilidade das praias é divulgado no site da Autarquia para a orientação da comunidade que frequenta esses locais. Além disso, com o objetivo de orientar mais diretamente são afixadas placas de sinalização nas praias não recomendadas para o banho.

Figura 4 – Coleta de amostras para análise

Outro monitoramento que também é feito através da GEAMA trata-se da qualidade do ar. O acompanhamento é feito através de equipamento instalado na área do complexo CODISE monitorando permanentemente a qualidade do ar no entorno.

Tipologia	*Totais*
Amostras Analisadas	2892
Determinações	9894
Monitoramento	2900

Tabela 4 – Evolução da Produtividade do Laboratório

Com a estrutura existente na Gerência, ao final do período alvo deste relatório foi possível verificar que a execução das atividades ocorre de modo satisfatório, mantendo de modo significativo a qualidade e confiabilidade das análises.

As amostras coletadas e as análises elaboradas são relativas às atividades de monitoramento da balneabilidade das praias; monitoramento das águas de lagos e lagoas; monitoramento da qualidade das águas dos rios, riachos e açudes; e, monitoramento de indústrias.

Figura 5 – Monitoramento da Qualidade do Ar

Cadastramento Ambiental Rural - CAR

O Cadastramento Ambiental Rural – CAR – se constitui em ferramenta estratégica para o controle, monitoramento e combate ao desmatamento das florestas e demais formas de vegetação nativa do Brasil e, consequentemente, de Sergipe.

Diante disso a Adema tem realizado cursos de capacitação de multiplicadores que terão papel fundamental na disseminação dos conhecimentos e do uso dessa ferramenta.

Já foram qualificados mais de 40 multiplicadores pela Adema em parceria com diversos órgãos.

Regularização da Carcinicultura

A Adema promoveu ao longo do ano reuniões com diversos órgãos e entidades objetivando a regularização da atividade de carcinicultura no estado de Sergipe.

A finalidade era elaborar um relatório detalhado com o levantamento sobre quais são os empreendimentos de carcinicultura que estão em atividade, licenciados ou não, e buscar o enquadramento dentro da legislação ambiental.

Foram parceiros nessas atividades o IBAMA e AMES (Associação Estadual de Maricultores do Estado de Sergipe).

6. EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA

A Adema tem apresentado ao longo de 2019 um resultado positivo na relação entre receitas e despesas da sua execução orçamentária, conforme disposto na tabela seguinte.

	RECEITA	*DESPESA*
JAN	276.369,62	350.197,97
FEV	318.489,95	437.510,61
MAR	392.683,90	480.782,16
ABR	375.531,89	519.278,94
MAI	544.722,68	632.676,08
JUN	373.711,43	500.799,36
JUL	692.612,91	967.805,11
AGO	516.485,27	604.637,63
SET	379.216,90	545.397,81
OUT	3.045.856,55	552.717,15
NOV	399.741,72	516.710,91
DEZ		
TOTAL	**7.325.499,82**	**6.108.513,73**

Tabela 5 – Quadro da Receita e Despesa 2019 até o mês 11 (novembro)

(Fonte: Portal da Transparência da ADEMA)

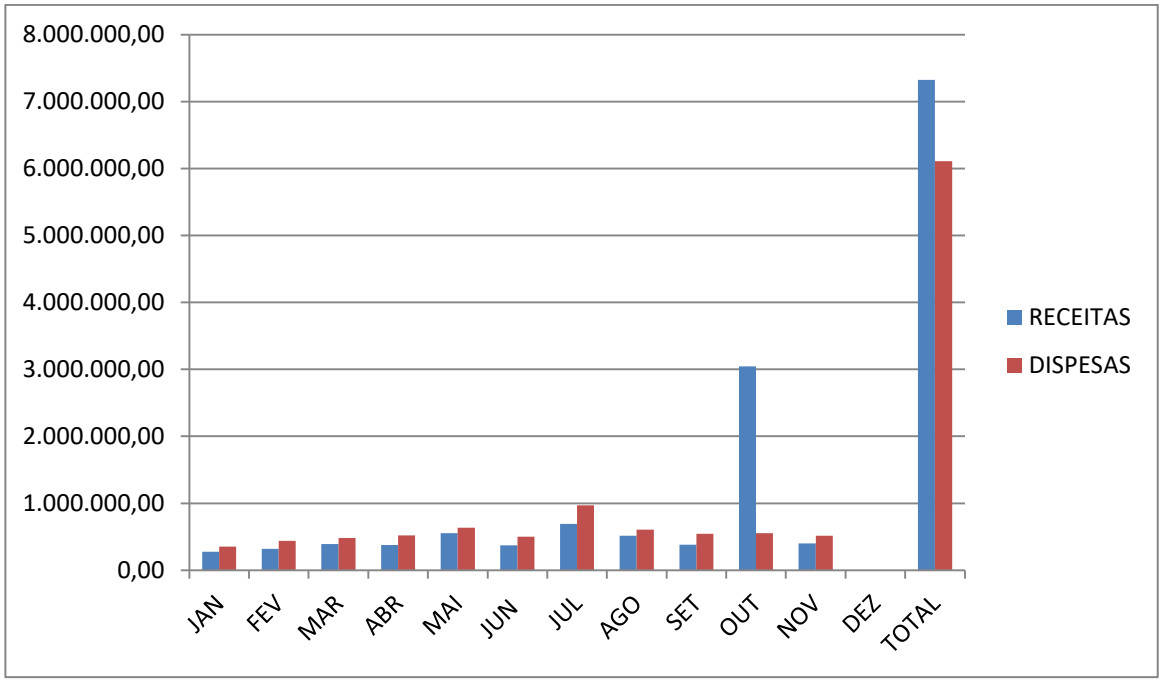
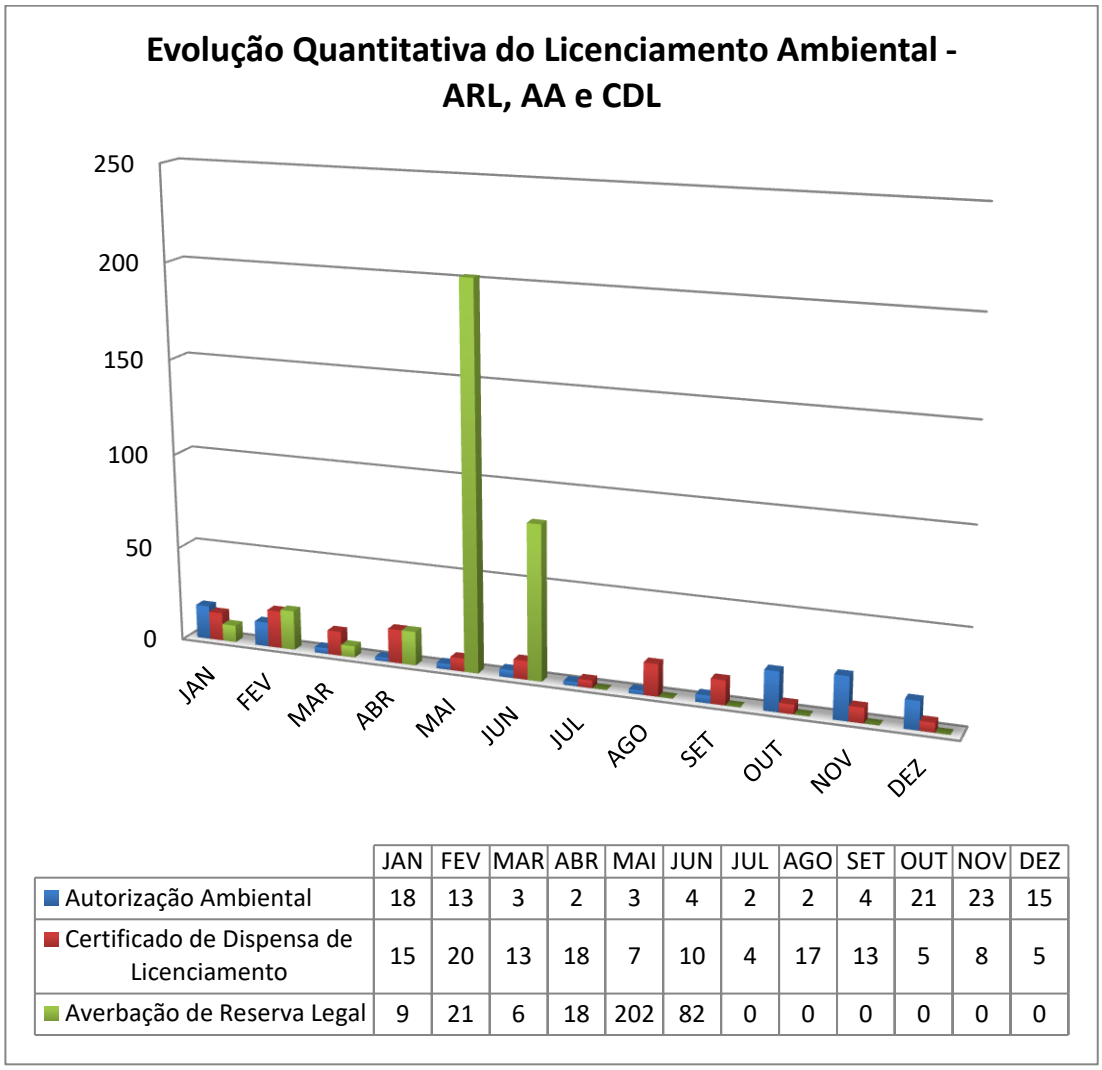


Gráfico 2 - Evolução das Receitas X Despesas

(Fonte: Portal da Transparência ADEMA)

7. QUANTITATIVO DA PRODUTIVIDADE TÉCNICA

Nesta seção apresentamos a evolução dos indicadores de produtividade técnica do licenciamento ambiental executado pela Adema no ano de 2019.



	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ
Autorização Ambiental	18	13	3	2	3	4	2	2	4	21	23	15
Certificado de Dispensa de Licenciamento	15	20	13	18	7	10	4	17	13	5	8	5
Averbação de Reserva Legal	9	21	6	18	202	82	0	0	0	0	0	0

Gráfico 4 – Evolução Quantitativa do Licenciamento Ambiental – AA, CDL e ARL.

(Fonte: Diretoria Técnica ADEMA)

8. ATIVIDADES DA PROCURADORIA JURÍDICA

A Procuradoria Jurídica – PROJUR tem por competência representar a ADEMA, em Juízo ou fora dele, quando por delegação do Diretor-Presidente, promovendo e acompanhando todos os processos judiciais ou extrajudiciais; prestar assistência jurídica e assessorar a Presidência, as Diretorias Executivas e demais órgãos da ADEMA, nos assuntos de natureza jurídica, bem como emitir pronunciamento jurídico nos feitos submetidos ao seu exame técnico-especializado; promover a elaboração de contratos, convênios, ajustes, editais e outros instrumentos jurídicos e executar outras atribuições correlatas ou do âmbito de sua competência, e as que lhe forem conferidas ou determinadas. (Lei Estadual 5057/2003)

8.1 AÇÕES DA PROCURADORIA

PROCESSOS JUDICIAIS:

Relatório no Período: 01/01/2019 até 31/12/2019

	Tipo do Processo	Quantidade
ACP	AÇÃO CIVIL PÚBLICA	40
ACPC	PROCEDIMENTO COMUM	7
ACCS	CUMPRIMENTO DE SENTENÇA	7
ACTU	TUTELAS DE URGÊNCIA OU CAUTELAR	2
ACMS	MANDADO DE SEGURANÇA	2
ADM	ADMINISTRATIVO	1
ACG	AÇÃO CÍVEL GERAL	1
ACPE	PROCEDIMENTO ESPECIAL	1
APENAL	AÇÃO PENAL GERAL	1
EMB	EMBARGOS À EXECUÇÃO	1

Total	**63**

Tabela 6 – Quantitativo de Processos Recebidos pela Procuradoria Jurídica em 2019.
(Fonte: Procuradoria Jurídica ADEMA)

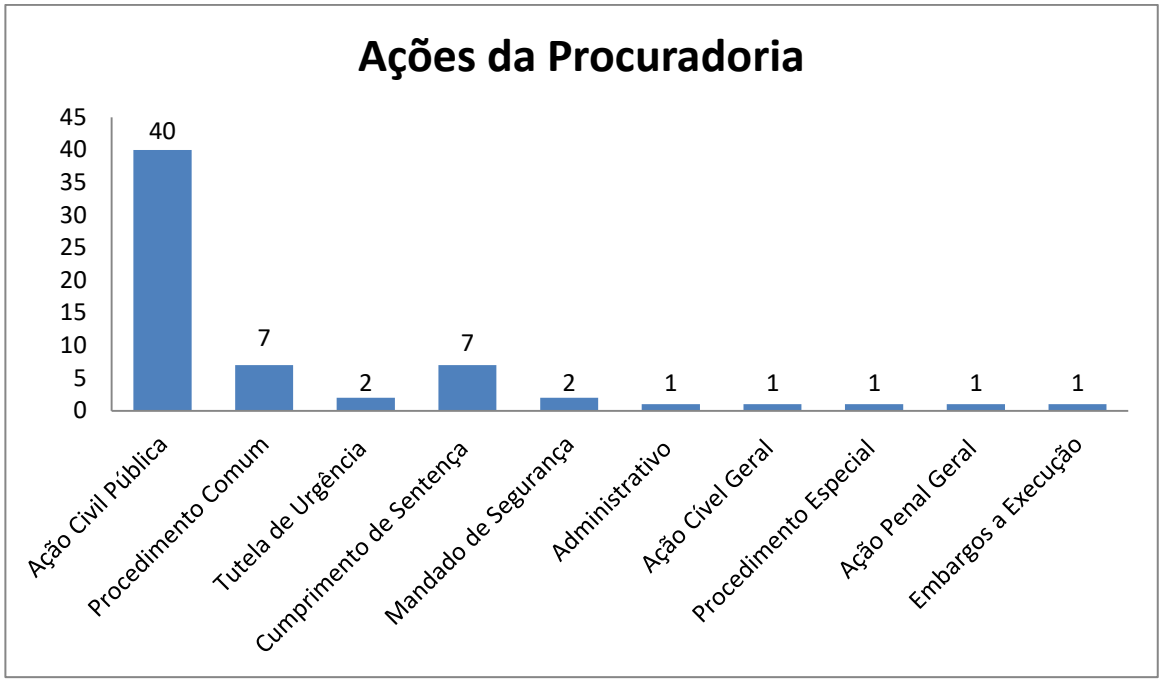


Gráfico 5 – Ações da Procuradoria Jurídica
(Fonte: Procuradoria Jurídica ADEMA)

8.2 AUDIÊNCIAS JUDICIAIS E EXTRAJUDICIAIS

MÊS: JANEIRO					
DATA	**HORÁRIO**	**INTERESSADO**	**PROCESSO**	**VARA**	**LOCAL**
09/01/2019	9h	MPE	DEJ-0285/2018		NOSSA SENHORA DA GLÓRIA
16/01/2019	9h		DEJ-0538/2018		GARARU
17/01/2019	9h	MPF	DEJ-0288/2018	REUNIÃO	ARACAJU
23/01/2019	14h		DEJ-0521/2018		CANINDÉ
23/01/2019	14h30min		DEJ-0522/2018		CANINDÉ
24/01/2019	09h30min	MPF	DEJ-0133/2018		ARACAJU
25/01/2019	9h	Tratar sobre as feiras livres	DEJ-0288/2018	MPF	ARACAJU
28/01/2019	9h	Sobre resíduos sólidos dos munic.	DEJ-0025/20189	MPE	ARACAJU
28/01/2019	10h	Sobre	DEJ-	MPE	ARACAJU

		matadouro	0019/2019		
29/01/2019	10h	Tratar sobre cemitério	DEJ-0480/2018	MPE	CRISTINAPOLIS
30/01/2019	10h30min		DEJ-0074/2018	TJE	BARRA DOS COQUEIROS
MÊS: FEVEREIRO					
DATA	**HORÁRIO**	**INTERESSADO**	**PROCESSO**	**VARA**	**LOCAL**
01/02/2019	10h30min	JUSTIÇA FEDERAL	0000787-78.2011.4.05.8500	3ª VARA	ARACAJU
05/02/2019	9h	Sobre cumprimentos das requisições ministeriais.	DEJ-0038/2019	MPE	ARACAJU
06/02/2019	09h30min	Sobre problemas na Rua Maria Santana/Estancia	DEJ-0016/2019	MPE	ESTANCIA/SE
06/02/2019	10h45min	Sobre Praia dos Abais	DEJ-0036/2019	MPF	ESTANCIA/SE
06/02/2019	09h30min	Sobre o Povoado Campestre	DEJ-0534/2018		TOBIAS BARRETO
12/02/2019	10h20min	Sobre a telefônica	Proc. nº 201811201644	Gumercindo	ARACAJU
14/02/2019		FPI matadouros	DEJ-0288/2018	FPI interior	Itaporanga/Estancia
14/02/2019	15h30min	Sobre Município de Barra dos Coqueiros	0000787-78.2011.4.05.8500	Justiça Federal	ARACAJU
20/02/2019	09h30min	Tratar sobre irregularidades da Fertilizantes Pantaleão	DEJ-0110/2018	Promotoria	Laranjeiras
21/02/2019	09h30mim	Compensação Ambiental do Alphaville Residence	DEJ-0153/2018	MPF	ARACAJU
25/02/2019	09h30min	Tratar da recuperação da área degradada na Fazenda Tiririca	DEJ-0620/2017	MPF	ARACAJU
28/02/2019	09h30min	Sobre	DEJ-	MPF	ARACAJU

		licenciamento do viveiro de camarão de Valdemir Jose Gomes, bem como o cumprimento do PRAD da Cerâmica Serra Azul.	0297/2018		
MÊS: MARÇO					
DATA	**HORÁRIO**	**INTERESSADO**	**PROCESSO**	**VARA**	**LOCAL**
07/03/2019	10h	Tratar sobre reformas prisionais	DEJ-0018/2019	MPE	ARACAJU
11/03/2019	09h40min	Apresentar o servidor Augustus Cesar de Castro Louzada	DEJ-0050/2019	Policia Federal	ARACAJU
12/03/2019	10h30min	Audiência de Conciliação	DEJ-0043/2019 Proc. 201972200028	PIRAMBU/SE	
12/03/2019	12h	Audiência de oferecimento de proposta de suspensão condicional do processo.	DEJ-0077/2019	Fórum/Barra	
13/03/2019	10h30min	Município de Barra dos Coqueiros	0805872-36.2016.4.05.8500	JUSTIÇA FEDERAL	ARACAJU
13/03/2019	09h30min	Tratar sobre pocilgas.	DEJ-0037/2018	MPE	TOBIAS BARRETO
13/03/2019	14h	Audiência referente à situação dos cemitérios do município de Itabi	DEJ-0045/2019	MPE	GARARU
14/03/2019	09h30min	Tratar sobre a Construtora Recurso	Proc. nº 201786001580	FÓRUM	POÇO REDONDO
14/03/2019	8h	TRATAR SOBRE MATADOURO	DEJ-0288/2018	MPF	ARACAJU
28/03/2019	09h30min	Reunião para tratar da denúncia de	DEJ-0105/2019	MPF	ARACAJU

		lançamento de redes de pesca na Praia da Aruana.			
MÊS: ABRIL					
DATA	**HORÁRIO**	**INTERESSADO**	**PROCESSO**	**VARA**	**LOCAL**
02/04/2019	14h	Tratar sobre a empresa industrial de alimentos (vinagre carícia)	201653000681		ITABAIANA
04/04/2019	11h30min		Proc. nº 201661001140	Fórum	Boquim
08/04/2019	8:30h	Tratar sobre o TAC firmado com o município de Itabaiana	DEJ-0413/2018	MPE	ARACAJU
09/04/2019	10h	Tratar sobre o comércio e abate de animais (pocilgas)	DEJ-0129/2019	MPE	SIMÃO DIAS
09/04/2019	14h	TRATAR SOBRE CEMITERIOS DE ITABI	DEJ-0045/2019	PROMOTORIA	GARARU
09/04/2019	14:30h	Tratar sobre a instalação de câmara fria do mercado de Canindé	DEJ-0113/2019	PROMOTORIA	CANINDE
10/04/2019	9:30h	A TECNICA ALINE MOURA PRESTARA DEPOIMENTO	2017453100372	2ª VARA	ITABAIANA
11/04/2019	09:20h	TRATAR SOBRE MATADOURO (AUDIÊNCIA DE CONCILIAÇÃO)	201877000785	MPE	Nossa Senhora da Glória
11/04/2019	09h	Apresentação do servidor Augustus César de	Ofício nº 0941/2019	PF	ARACAJU

		Castro Louzada			
11/04/2019	11h	Tratar sobre suposta supressão de vegetação nativa	DEJ-0482/2017	MPE	ARACAJU
16/04/2019	09h	Auxiliar na possível solução da questão apontada no RFA-32672/2019/7306 e AIA-32686/2019-0929	DEJ-0362/2018	MPE	ARACAJU
17/04/2019	10:30h	Tratar sobre pratica de crime ambiental	201661001410	Fórum	BOQUIM
22/04/2019	9h	Tratar sobre as feiras livres realizadas no Estado	DEJ-0125/2019	MPE	ARACAJU
24/04/2019	11h	SOBRE A QUEIJARIA BANANEIRA	DEJ-0098/2019	1ª VARA	ARACAJU
25/04/2019	10:30h	Acompanhar o depoimento da técnica Sara Juliane	ADM-0513/2019		JAPOATÃ
25/04/2019	10h	Tratar sobre criação do Parque dos Manguezais e Parque das Dunas	DEJ-0156/2019	MPF	ARACAJU
29/04/2019	9h	SOBRE LIXÃO DA TERRA DURA	DEJ-0413/2018	MPE	ARACAJU
30/04/2019	9:30h	SOBRE A BARRAGEM DA VALE NO ROSARIO DO CATETE/SE	DEJ-0360/2018	MPF	ARACAJU
MÊS: MAIO					
DATA	**HORÁRIO**	**INTERESSADO**	**PROCESSO**	**VARA**	**LOCAL**
03/05/2019	9h	Sobre as feiras livres.	DEJ-0168/2019	MPE	ARACAJU
03/05/2019	08h30min	Autor do	DEJ-	1ª VARA	Barra dos

		fato: José Osvaldo dos Santos	0346/2018		Coqueiros
06/05/2019	9h	Reunião sobre as queijarias do Baixo São Francisco		MPE	SAMIRA
06/05/2019	11:30h	ACOMPANHAR A TÉCNICA ALINE OLIVEIRA	DEJ-0118/2019	1ª VARA	ARACAJU
08/05/2019	10h30min	APRESENTAR O TECNICO AUGUSTUS CESAR	DEJ-0121/2019	2ª VARA	ARACAJU
08/05/2019	11h30min	O servidor Augusto Cesar será ouvido como testemunha	Proc. nº 0801258-80.2019.4.05.8500	1ª Vara Federal	ARACAJU
09/05/2019	11h30min	Audiência de Instrução e Julgamento, autor do fato: Alan Cardoso Vieira	DEJ-0567/2017	1ª VARA	Itabaianinha
09/05/2019	09h30min	Audiência extrajudicial para tratar da adequação e licenciamento das queijarias de Porto da Folha	DEJ-0152/2019	MPE	PORTO DA FOLHA
13/05/2019	10h	SOBRE PRAIA DA CAUEIRA	0803302-03.2018.4.05.8502	7ª VARA	ARACAJU
16/05/2019	9:30h	TRATAR SOBRE AS QUEIJARIAS EXISTENTES EM PORTO DA FOLHA	DEJ-0152/2019		PORTO DA FOLHA
17/05/2019	8h	Vistoria na Cerâmica Serra Azul	DEJ-0160/2019	MPE	SOCORRO
20/05/2019	09h	Reunião na SPU tratar sobre a Praia do Abais	DEJ-0036/2019	SPU	ARACAJU

20/05/2019	9h	Acompanhar os servidores Janine, Rogéria e Antonelle à Polícia Federal.		Policia federal	ARACAJU
22/05/2019	13h	Acompanhar o servidor Augusto Cesar na oitiva de testemunha	Proc. Nº 0802100-60.2019.4.05.8500	2ª Vara Federal	Aracaju
22/05/2019	13h	TRATAR SOBRE S EMPRESA ADULBOS RIFERTIL SERGIPE	DEJ-0158/2018	1ª VARA	Laranjeiras
29/05/2019	08:30h	Tratar sobre as irregularidades apontadas no relatório em epigrafe (criação de peixes - rio jacarecica)	DEJ-0286/2017		LARANJEIRAS
MÊS: JUNHO					
DATA	**HORÁRIO**	**INTERESSADO**	**PROCESSO**	**VARA**	**LOCAL**
04/06/2019	09:50h	TRATAR SOBRE A EMPRESA VIA NORTE	201690000795	TJE	BARRA
13/06/2019	15h		0003259-86.2010.4.05.8500	Justiça Federal	ARACAJU
13/06/2019	10h	Tratar sobre a licença de operação da empresa Sergtyres	DEJ-0002/2019	Promotoria	Socorro
13/06/2019	10h	PROEJ: 05.18.01.0144	DEJ-0201/2019	MPE	ARACAJU
18/06/2019	9:30h	ACOMPANHAR GUSTAVO NUNES	DEJ-0297/2018	MPF	ARACAJU
19/06/2019/06	15h		DEJ-044/2018 e DEJ-0410/2018	Justiça Federal	ARACAJU

MÊS: JULHO					
DATA	HORÁRIO	INTERESSADO	PROCESSO	VARA	LOCAL
03/07/2019	14h	Tratar sobre o Rio Vaza Barris, na Croa do Goré	0802135-2019.4.05.8500	3ª Vara	ARACAJU
05/07/2019	11h	Reunião no MPE com a Dra. Cláudia Calmon			Aracaju
06/07/2019		Designar agentes para auxilio na "Operação Abate"	DEJ-0236/2019	MPE	Itabi e N. de Lourdes
10/07/2019	14h	Acompanhar a técnica Ana Amélia	0806722-22.2018.4.05.8500	2ª VARA	ARACAJU
10/07/2019	8:45h	SOBRE O POSTO LAMAR	DEJ-0227/2019	Gumercindo Bessa	ARACAJU
15/07/2019		Designar agentes para auxilio na "Operação Abate"	DEJ-0236/2019	MPE	AQUIDABÃ
19/07/2019	8h	REUNIAO DA CAMARA DE COMPENSAÇÃO, NA SEDURBS			
19/07/2019	8h	SOBRE MATADOURO	DEJ-0288/2018	MPE	ARACAJU
22/07/2019	3:30h	OPERAÇÃO ABATE	DEJ-0250/2019		AQUIDABÃ
22/07/2019	9h	PERICIA NUMA PROPRIEDADE	0804322-69.2017.4.05.8500		
24/07/2019	11h	OITIVA DE TESTEMUNHA AUGUSTUS CESAR SILVA DE CASTRO	Proc. Nº 0803111-27.2019.4.05.8500	3ª Vara Federal	ARACAJU
25/07/2019	8h	DR JAMES COMPARECER AO JUIZADO ESPECIAL CRIMINAL	DEJ-0230/2019	Juizado Especial	ARACAJU
26/07/2019	10h	Audiência de Conciliação	Proc.nº 0802596-65.2014.4.05.8500	3ª VARA J.FEDERAL	ARACAJU
31/07/2019	11:30h	AÇÃO PENAL	0000046-	9ª VARA	PROPRIÁ

		INSTRUTÓRIA	50.2016.4.05.8504		
31/07/2019	10h	Apresentar as técnicas Juliana Franco e Talita Sales	DEJ-0498/2017		Nossa Senhora do Socorro
MÊS: AGOSTO					
DATA	**HORÁRIO**	**INTERESSADO**	**PROCESSO**	**VARA**	**LOCAL**
01/08/2019	11h	Apresentar o servidor Augustus	DEJ-0011/2019		Policia Federal
02/08/2019	10h	AUDIENCIA DE CONCILIAÇÃO	201974300419	FÓRUM	SANTO AMARO DAS BROTAS
07/08/2019	9:30h	SOBRE UM TERMO CIRCUNSTANCIADO	DEJ-0567/2017		ITABAIANINHA
12/08/2019	9h	TRATAR SOBRE OS FRIGORIFÍCOS NO ESTADO		MPE	ARACAJU
14/08/2019	11h	Audiência de instrução (Acompanhamento do TAC - Matadouro Municipal)	PA Nº 31.18.01.0075	1ª Promotoria	Tobias Barreto
20/08/2019	10:05	AÇÃO CIVIL PÚBLICA	DEJ-0493/2016	FORUM	LAGARTO
21/08/2019	9:30h	SOBRE PRAIA DO ABAIS	DEJ-0036/2019	MPF	ARACAJU
25/09/2019	10:30h	Tratar sobre licença ambiental dos viveiros de Lausima Araujo São Mateus	DEJ-0126/2018	MPF	ARACAJU
26/08/2019	9h	Sobre desmatamento e pocilgas	DEJ-0281/2019		
27/08/2019	10h	Comparecer a Promotoria de Lagarto para tratar sobre o matadouro do mun.	DEJ-0277/20119	PROMOTORIA	LAGARTO
27/08/2019	09h30min	Audiência	DEJ-	1ª	PROPRIÁ

		extrajudicial tratar do descarte irregular de resíduos sólidos	0298/2019	PROMOTORIA	
28/08/2019	15h	PROEJ: 68.17.01.011 6	DEJ-0522/2018	PROMOTORIA	CANINDÉ
28/08/2019	18h	AUDIENCIA PÚBLICA (REFINARIA DE PETROLÉO)			BARRA
29/08/2019	10:30h	SOBRE PRAIA DO ABAIS	DEJ-0036/2019	Justiça Federal	ARACAJU
29/08/2019	**10h**	PROIBIÇÃO DE PESCA PELA DESO	DEJ-0309/2019/ 20191180103 7	GUMERSINDO BESSA	ARACAJU
MÊS: SETEMBRO	**HORÁRIO**	**INTERESSADO**	**PROCESSO**	**VARA**	**LOCAL**
DATA					
	9h	Acompanhar o técnico Benjamim, sobre proc. 58.18.01.002 5	DEJ-0404/2018	2ª Promotoria	SOCORRO
04/09/2019					
12/09/2019	10h	irregulares de empresas que realizam limpeza fossas sem licenciamento ambiental em Sergipe	DEJ-0242/2019	JUSTIÇA FEDERAL	
12/09/2019	09:30	Audiência de conciliação/ mediação ADEMA e DESO	20191180103 7	18º Vara Cível	Gumercindo Bessa
16/06/2019		"OPERAÇÃO MATA ATLANTICA EM PE 2019"	DEJ-0286/2019	MPE	Santa Luzia e Cristinápolis
16/09/2019	18h	AUDIENCIA PÚBLICA			Canindé
17/09/2019		"OPERAÇÃO MATA ATLANTICA EM PE 2019"	DEJ-0286/2019	MPE	Itabi e Gararu

17/09/2019	18h	AUDIENCIA PÚBLICA			Japaratuba
		"OPERAÇÃO MATA ATLANTICA EM PE 2019"	DEJ-0286/2019	MPE	Dores
18/09/2019	18h	AUDIENCIA PÚBLICA			Estância
18/09/2019	9:30h	SOBRE TERMO CIRCUNSTANCIADO	DEJ-0567/2017	TJE	ITABAIANINHA
18/09/2019		"OPERAÇÃO MATA ATLANTICA EM PE 2019"	DEJ-0286/2019		DORES
19/09/2019		"OPERAÇÃO MATA ATLANTICA EM PE 2019"	DEJ-0286/2019	MPE	Capela
19/09/2019	08h	Audiência, Dr. James será ouvido como testemunha	DEJ-0230/2019	TJE	Juizado Especial Criminal de Aracaju
19/09/2019	8:30h	PRAIA DA CAUEIRA	DEJ-0145/2019	IBAMA	ARACAJU
20/09/2019	9h	Audiência pública, sobre condições sanitárias Lot. MAR AZUL.	DEJ-0053/2018	MPE	BARRA DOS COQUEIROS
23/09/2019	10h	SOBRE GERENCIAMENTO COSTEIRO/GABINETE DA SEDURBS		SEDURBS	ARACAJU
25/09/2019	10:30h	RENOVAÇÃO DOS VIVEIROS DE LAUSINA ARAUJO SÃO MATHEUS	DEJ-0126/2018	MPF	ARACAJU
25/09/2019	10h	Residencial Parque da Avenida	DEJ-0247/2019	MPE	Nossa Senhora do Socorro
27/09/2019	9h	SOBRE A FLEX ASFALTO	DEJ-0404/2018	MPE	SOCORRO
MÊS: OUTUBRO	**HORÁRIO**	**INTERESSADO**	**PROCESSO**	**VARA**	**LOCAL**
DATA					
01/10/2019	10:10h	MP X MUNICIPIO DE	201885001438	TJE	TOBIAS BARRETO

		TOBIAS BARRETO			
03/10/2019	10:30h	SOBRE HIBERNAÇÃO DA FAFEN	DEJ-0257/2019	2ª VARA FEDERAL	ARACAJU
10/10/2019	9h	SOBRE MANCHAS NAS PRAIAS	DEJ-0350/2019	MPF	ARACAJU
11/10/2019	9h	Audiência pública, sobre construção de 153 unidades habitacionais .	DEJ-0203/2019	MPE	BARRA DOS COQUEIROS
15/10/2019	8:50h	AUDIENCIA TRABALHISTA	DEJ-0344/2019	Tribunal do trabalho	ARACAJU
16/10/2019	9:30h	Sobre regularização dos cemitérios	DEJ-0267/2018	1ª PROMOTORIA	ESTÂNCIA
16/10/2019	10:30h		0805579-61.2019.4.05.8500	Justiça Federal	ARACAJU
17/10/2019	12:15	SOBRE AUTO POSTO GALEGO	201860001468-DEJ-0515/2018	Poder Judiciário	AQUIDABÃ
17/10/2019	8:15h	AUDIENCIA DE CONCILIAÇÃO	201911801037	18ª VARA	ARACAJU
22/10/2019	12h	ACOMPANHAR A TEC. SANDRA CRISTYANE SILVA	DEJ-0359/2019	FORUM	PACATUBA
22/10/2019	9h	SOBRE MATADOURO	201771100875	MPE	SALGADO
24/10/2019	10:30h	SE A AGUA FORNECIDA PELA DESO SOFREU CONTAMINAÇÃO DEVIDO AO OLEO	DEJ-0361/2019	MPE	ARACAJU
30/10/2019	8:15h	Sobre critérios de peixes na Barragem de JACARECICA II	DEJ-0286/2017	MPE	LARANJEIRAS
30/10/2019	9:30h	SOBRE QUEIJARIAS	DEJ-0152/2019	MPE	PORTO DA FOLHA
MÊS NOVEMBRO	**HORÁRIO**	**INTERESSADO**	**PROCESSO**	**VARA**	**LOCAL**

DATA					
06/11/2019	10h	Com Eduardo do MPF do setor de informática		SEDE DA ADEMA	Aracaju
08/11/2019	10h	Audiência pública, tratar de assuntos da Deso/Jabotiana	0801519-50.2016.4.05.8500/ DEJ-0410/2018	1ª Vara Federal	Aracaju
08/11/2019	10h	SOBRE QUEIJARIAS	DEJ-0522/2018	PROMOTORIA	CANINDÉ
08/11/2019	11h	Esclarecimento sobre auto de notificação contra a empresa Construir Engenharia	DEJ-0362/2018	FORUM	São Cristovão
12/11/2019	11h		201654101662	FORUM	LAGARTO
13/11/2019	10:30h	SOBRE POCILGAS	DEJ-0037/2018	1ª Promotoria	Tobias Barreto
14/11/2019	14:30h	Tratar sobre área da União localizada em Pirambu.	DEJ-0471/2017	SPU	ARACAJU
25/11/2019	07:h40min.	ACOMPANHAR TECNICA LIGIA MARIA SANTANA	DEJ-0354/2019	Fórum Gumercindo	ARACAJU
26/11/2019	14:20h		0805077-25.2019.4.05.8500	2ª VARA	ARACAJU
27/11/2019	10:15h		201770000045	Poder judiciário	ITABAIANINHA

Tabela 7 – Audiências Realizadas pela Procuradoria Jurídica em 2019

(Fonte: Procuradoria Jurídica)

9. AUTOS DE INFRAÇÕES ADMINISTRATIVAS AMBIENTAIS E AUTOS DE NOTIFICAÇÃO

AI	Autos de Infração	389
AN	Autos de Notificação	264

10. CONCLUSÃO

Administrar não é uma tarefa fácil, requer esforço, dedicação e aprimoramento contínuo. Nenhuma empresa é estável, é preciso estar sempre atento às mudanças para tomar a atitude correta. Uma estrutura organizacional na empresa proporcionará um melhor desempenho nos setores, maximizando assim a rentabilidade da empresa, pois cada setor terá seus profissionais capacitados e treinados para um melhor atendimento e diminuindo a margem de erros que consequentemente acontece na empresa. Com isso motivando os profissionais da empresa para que também possam oferecer um atendimento com muita qualidade e agilidade.

10.1 CONSIDERAÇÕES FINAIS

A conclusão deste relatório se dar de acordo com a análise realizada sobre a ADEMA por meio do diagnóstico de relatórios entregues a ASPLAN pelas diretorias da autarquia, onde ficou evidente a necessidade de se promover melhorias na reestruturação dos setores devido às várias deficiências encontradas e que afetam diretamente a reorganização da empresa, a rentabilidade e a confiança dos colaboradores e clientes da autarquia. Com a implementação das recomendações propostas, espera-se que a empresa obtenha progressos e continue atuando com eficiência e eficácia no estado, visando seus objetivos.

10.2 RECOMENDAÇÕES OU SUGESTÕES

Após analisado todas as atuais deficiências encontradas na Autarquia ADEMA será apresentado a seguir um plano básico de sugestões a ser analisada pelo Diretor-presidente da empresa, e que em caso de aprovação, viabilize o estabelecimento de metas e prioridades para iniciar as possíveis melhorias com o objetivo de mitigar ou solucionar os problemas da organização.

- Quanto à qualificação da mão de obra, serão necessários critérios específicos na criação de um plano de capacitação para qualificar os colaboradores que já fazem parte da organização e os que estão em processo de admissão.
- Em relação às questões hierárquicas, podemos identificar a necessidade de o diretor presidente exercer mais interferência e comunicação nos setores.

• Planejamento dos setores: estudo, análise, descrição e desenvolvimento da área de atendimento, área técnica, procuradoria, financeiro, logística, materiais e arquivo.
• Organização na Administração: Seleção e recrutamento de quadro para atuar nas áreas de finanças e contabilidade, informática e tecnologia e área técnica.
• Treinamento aos colaboradores em processo de adesão a autarquia e aos já em atividade profissional; criar um POP para todos os setores, que sirva para nortear as ações tomadas pelos colaboradores e gestores.
• Ações de controle: criar uma rotina de entrega de relatórios de atividades quadrimestrais por parte de todas as diretorias, que contemplem planilha com gráficos de desenvolvimento das atividades e sua produção para melhor acompanhamento e monitoramento por parte da presidência.

É importante pontuar que os componentes de uma organização estarão sujeitos à resistência a reestruturação organizacional, entretanto, os processos de reestruturação podem proporcionar benefícios para a empresa:

• Desenvolvimento da competência interpessoal;
• Mudança de valores pessoais que sejam válidos para o sistema considerado;
• Crescimento de compreensão entre e dentro das equipes de trabalhos;
• Geração e retorno de informações;
• Criação de um ambiente receptivo para diagnóstico e soluções de problemas;
• Estabelecimento de um ambiente de confiança, respeito de forma geral;
• Tratamento de modo direto, racional construtivo dos conflitos que surgirão;
• Desenvolvimentos da organização pelo aprimoramento e treinamento dos colaboradores envolvidos nos sistemas internos.

Aos benefícios acima mencionados podem-se somar muitos outros que somente sejam conhecidos com a aplicação dos processos de reestruturação.

De acordo com Bateman (2006 p. 235), o sucesso é uma função não apenas de características pessoais, mas também de fazer boas escolhas sobre a empresa que irá começar.

Aracaju, 10 de janeiro de 2019.

Lídia Castelino Bitencourt

ASPLAN

11. ANEXOS

ANEXO ÚNICO

RELATÓRIO DE EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA 2019							
Órgão: *Administração Estadual do Meio Ambiente*							
Indicadores do Programa Temático (PPA 2016-2019)				Unidade de Medida	Índice quando da elaboração do PPA		Índice alcançado em 2019
Licenciamento ambiental				Unidade	4.716		2.226
Fiscalização ambiental				Unidade	2.116		2273
Monitoramento ambiental				Unidade	6.103		2900
Ações do Programa Temático no Orçamento 2019	Produto	Unidade de Medida	Meta Física (Quant)		Meta Financeira (R$)		Observação
			Prevista	Realizada	Prevista	Realizada	
0261-Fiscalização Ambiental	Fiscalização Realizada	Unidade	800	2273	15.000,00	13.230,00	
0263-Licenciamento Ambiental	Licenciamento Realizado	Unidade	600	2226	13.000,00	12.340,00	
0267-Monitoramento Ambiental	Monitoramento Realizado	Unidade	600	2900	10.000,00	8.320,00	
2173-Reestruturação do Laboratório da ADEMA	Laboratório Reestruturado	Unidade	10	0	8.000,00	1.565,00	
Sub-Total					46.000,00	35.455,00	
Total Geral					46.000	35.455	

Página 1 Página 3

Ações do Programa de Gestão no Orçamento 2019	Produto	Unidade de Medida	Meta Física (Quant)		Meta Financeira (R$)		Observação
			Prevista	Realizada	Prevista	Realizada	
0280-Manutenção Administrativa e Financeira	Atividade Mantida	Unidade	1	1	1.434.350	1.478.958,07	
0277-Pagamento de Pessoal Ativo	Folha de pessoal paga	Unidade	13	11	5.140.000	4.066.432,83	
1590-Gestão de Tecnologia da Informação	Serviço Mantido	Unidade	1	0	20.000	0,00	Observação : os custos deste tópico se encontram diluídos junto aos de manutenção.
Sub-Total					6.594.350	5.545.390,90	
Total Geral					6.594.350	5.545.391	

Página 2

Página 4

Ações do Programa de Gestão no Orçamento 2019	Produto	Unidade de Medida	Meta Física (Quant)		Meta Financeira (R$)		Observação
			Prevista	Realizada	Prevista	Realizada	
2376-Pagamento de Precatório	Sem Produto	Unidade	0	0	10.000	0,00	Observação: não houve pagamento de sentenças judiciais/precatórios.
Sub-Total					10.000	-	-
Total Geral					10.000	0	